



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเอราวัณ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โทร.๐๔๒๘๖ ๕๕๐๐๑-๓ ต่อ ๒๒๔

ที่ uly.๐๐๓๓.๓๐๑/๑๔๐๑ วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๖

เรื่อง สรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอราวัณ

### ๑. เรื่องเดิม

ด้วยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ได้จัดทำสรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุง และพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทางราชการ

### ๒. ข้อพิจารณา

งานพัสดุ กลุ่มบริหารทั่วไป พิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละขั้นตอนมีความโปร่งใส เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบได้ จึงเห็นควรให้นำนำข้อมูลรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ดังกล่าวเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลเอราวัณ <http://www.erawanhospitalloei.com/> พร้อมปิดประกาศเพื่อประชาสัมพันธ์ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย

### ๓. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ หากเห็นชอบโปรดอนุมัติให้ดำเนินการดังนี้-

๔.๑ เผยแพร่ข้อมูลสรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อมาใช้ในการปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลเอราวัณ <http://www.erawanhospitalloei.com/>

๔.๒ ปิดประกาศเพื่อประชาสัมพันธ์ สรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่บอร์ดจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย

(นายวสันต์ กิเกียน)

นักจัดการงานทั่วไป

(นายสมชาย ชาญคำ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอราวัณ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานโรงพยาบาลเอราวัณ  
ตามประกาศโรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย  
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ.๒๕๖๕

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ชื่อหน่วยงาน .. โรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย .....

วัน/เดือน/ปี .. ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ .....

หัวข้อ .. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ .....

รายละเอียดข้อมูล .. ตามเอกสารแนบ .....

Link ภายนอก ไม่มี

หมายเหตุ

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล



(นายวสันต์ กิเกียน)

นักจัดการงานทั่วไป

วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๖

ผู้อนุมัติรับรอง



(นายสมชาย ชมภูคำ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอราวัณ

วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๖

ผู้รับผิดชอบนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่



(นายวสันต์ กิเกียน)

นักจัดการงานทั่วไป

วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๖



**โรงพยาบาลเอราวัณ**  
**ERAWAN HOSPITAL**

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โรงพยาบาลเอราวัณ  
สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

## คำนำ

โรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ได้จากการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อเป็นข้อมูลการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้านการพัสดุ และเป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุง และพัฒนากระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทางราชการ

งานพัสดุ  
กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
โรงพยาบาลเอราวัณ

## สารบัญ

หน้า

<b>๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง รายการงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖</b>	
๑.๑ สรุปรายการการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
๑.๒ วิธีการจัดหา	๒
๑.๓ วิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
๑.๔ วงเงินที่ประหยัดได้	๓
๑.๕ ร้อยละของการจัดหาพัสดุเป็นไปตามแผน	๓
๑.๖ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการจัดหาพัสดุ	๔
๑.๗ แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงในปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๔
<b>๒. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง รายการงบดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖</b>	<b>๕</b>

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖  
โรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเอราวัณ เป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ได้จากการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อเป็นข้อมูลการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุง และพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทางราชการ

เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างแต่ละขั้นตอนมีความโปร่งใส เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบได้ โรงพยาบาลเอราวัณจึงได้จัดทำสรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

**สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง รายการงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

**๑. เงินงบประมาณรายจ่าย งบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลยได้รับการจัดสรรงบประมาณงบลงทุน รายการค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง (งบค่าเสื่อม) เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น ๒,๘๔๘,๖๐๔.๔๑ บาท (สองล้านแปดแสนสี่หมื่นแปดพันหกร้อยสี่บาทสี่สิบเอ็ดสตางค์)

งบลงทุนระดับหน่วยบริการ ๑,๙๙๔,๐๒๓.๐๘- บาท และสมทบเงินบำรุง ๘๙,๓๙๕.๕๙- บาท

งบลงทุนระดับจังหวัด ๘๕๐,๐๐๐.๐๐- บาท และสมทบเงินบำรุง ๐.๐๐- บาท

งบลงทุนระดับเขต ๐.๐๐ บาท และสมทบเงินบำรุง ๐.๐๐- บาท

**๑.๑ สรุปรายงานการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน รายการค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง (งบค่าเสื่อม)**

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

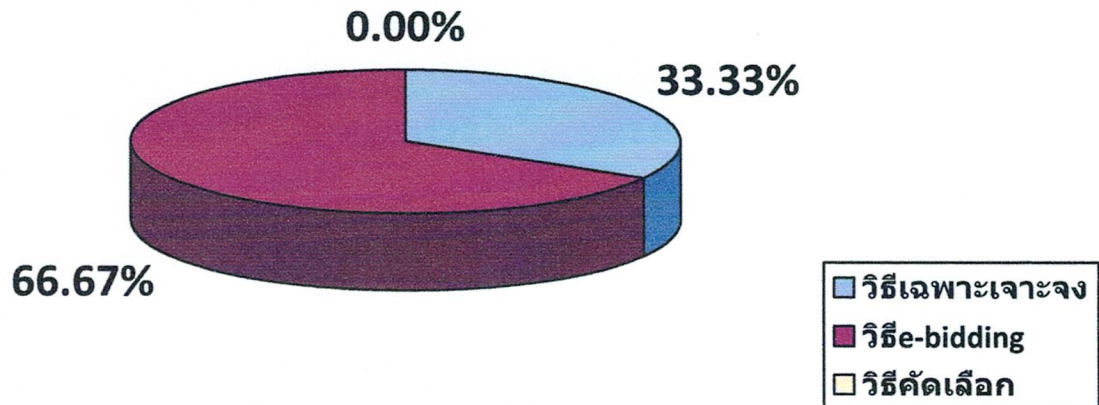
ที่	รายการงบลงทุน	จำนวนรายการ	เบิกจ่าย (บาท)	เหลือจ่าย	หมายเหตุ
๑	ค่าครุภัณฑ์	๓	๒,๗๗๑,๙๐๐.๐๐	๑๖๖,๑๐๐.๐๐	
๒	ค่าสิ่งก่อสร้าง	-	-	-	
	รวมทั้งสิ้น	๓	๒,๗๗๑,๙๐๐.๐๐	๑๖๖,๑๐๐.๐๐	

**๑.๒ วิธีการจัดหา**

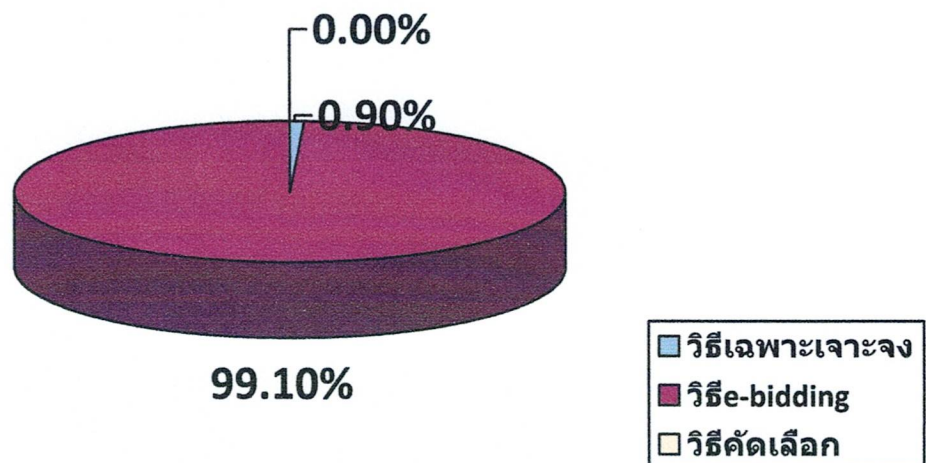
ลำดับ	วิธีการจัดหาพัสดุ	จำนวนครั้ง	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละ
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๑	๓๓.๓๓	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๙
๒	e-bidding	๒	๖๖.๖๗	๒,๗๔๖,๙๐๐.๐๐	๙๙.๑
๓	วิธีคัดเลือก	-	-	-	-
	รวมทั้งสิ้น	๓	๑๐๐.๐๐	๒,๗๔๖,๙๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐

จากตารางจะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลเอราวัณ ได้จัดหาพัสดุรายการงบลงทุน พบว่า วิธีการจัดหาแบบวิธีเฉพาะเจาะจงและ e-bidding จำนวน ๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๑ และ ๐.๙ ตามลำดับ และในปีนี้ไม่มีการจัดหาโดยวิธีคัดเลือก โดยสามารถแสดงเป็นแผนภูมิได้ดังนี้

ร้อยละของจำนวนรายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



ร้อยละของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



### ๑.๓ วิเคราะห์ความเสี่ยง

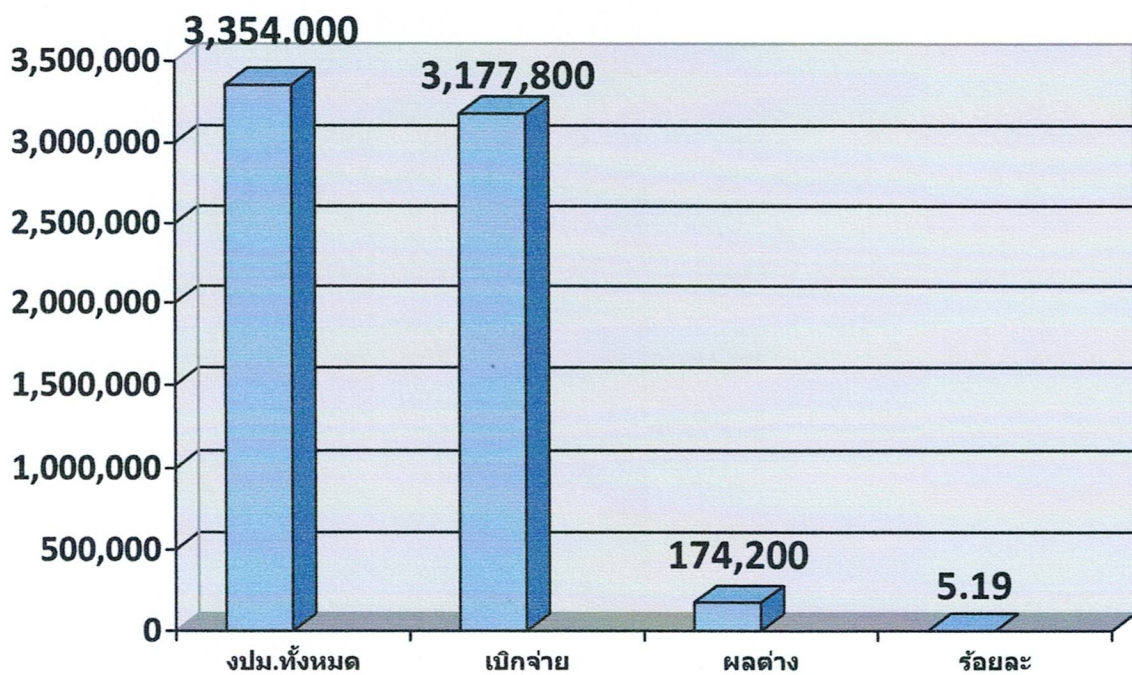
เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีปัญหาการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะและราคากลางของครุภัณฑ์ ทำให้ระยะเวลาในการดำเนินการจัดหาพัสดุล่าช้า รวมทั้งมีปัญหาระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

### ๑.๔ วงเงินที่ประหยัดได้

สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นเงินจำนวน ๑๖๖,๑๐๐.๐๐- บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๕ ของวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๓,๓๕๔,๐๐๐.๐๐- บาท

ที่	รายการงบประมาณ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่จัดหาได้ (บาท)	ประหยัดได้ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
๑	ค่าครุภัณฑ์	๓,๓๕๔,๐๐๐.๐๐-	๓,๑๘๗,๘๐๐	๑๖๖,๒๐๐.๐๐	๕.๑๙
๒	ค่าสิ่งก่อสร้าง	๕๙๙,๐๐๐.๐๐	๕๙๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
	รวมทั้งสิ้น	๓,๓๕๔,๐๐๐.๐๐-	๓,๑๘๗,๘๐๐	๑๖๖,๒๐๐.๐๐	๕.๑๙

ผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ประหยัดงบประมาณได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕  
ของโรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย



### ๑.๕ ร้อยละของการจัดหาพัสดุเป็นไปตามแผน

การจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นไปตามแผนทุกโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐



## ๑.๖ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการจัดหาพัสดุ

๑) ความไม่พร้อมทางด้านพื้นที่ เช่น ต้องจัดทำสถานที่เพื่อรองรับการติดตั้งครุภัณฑ์ ทำให้ส่งมอบพื้นที่ให้คู่สัญญาได้ล่าช้า

๒) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ล่าช้า เนื่องจากต้องกำหนดรายละเอียดอย่างรอบคอบ เพื่อป้องกันการสมยอมราคา รวมทั้งโรงพยาบาลไม่มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

๓) ปัญหาด้านโปรแกรมจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ ในระบบ e - GP

๓.๑) ผู้ปฏิบัติงานไม่มีความเข้าใจและความชำนาญในระบบ e - GP เท่าที่ควร

๓.๒) ระบบมีปัญหาในการเชื่อมต่อระบบเข้าและหลุดบ่อย ประกอบกับระบบมีความซับซ้อน ใช้เวลาในการกรอกข้อมูลนาน และทำให้เกิดการทำงานล่าช้า

๔) เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างหมวดงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่ายที่ได้จัดทำไว้ตาม Planfin ต้องมีการปรับแผนใหม่ อาจส่งผลให้การจัดหาพัสดุล่าช้าไป

## ๑.๗ แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะบางรายการ จะต้องขอผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เพื่อเป็นกรรมการในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ

๒) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะให้มีการกำหนดล่วงหน้า ตั้งแต่คราวของบประมาณ และจะต้องมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถเข้าได้จำนวนอย่างน้อย ๓ ผลิตภัณฑ์

๓) รายงานผลการจัดหาพัสดุให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน ภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดไป

๔) จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุมและควบคุมแผนให้มีประสิทธิภาพ

๖) ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ เข้าประชุม/อบรม/สัมมนา เพื่อหาความรู้เพิ่มเติม และดูงานที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

## ๒. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง รายการงบดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเอราวัณ จังหวัดเลย ได้รับอนุมัติแผนงบบุคลากร  
รายการงบดำเนินงาน เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น ๒๒,๖๙๔,๕๑๙.๑๓ บาท

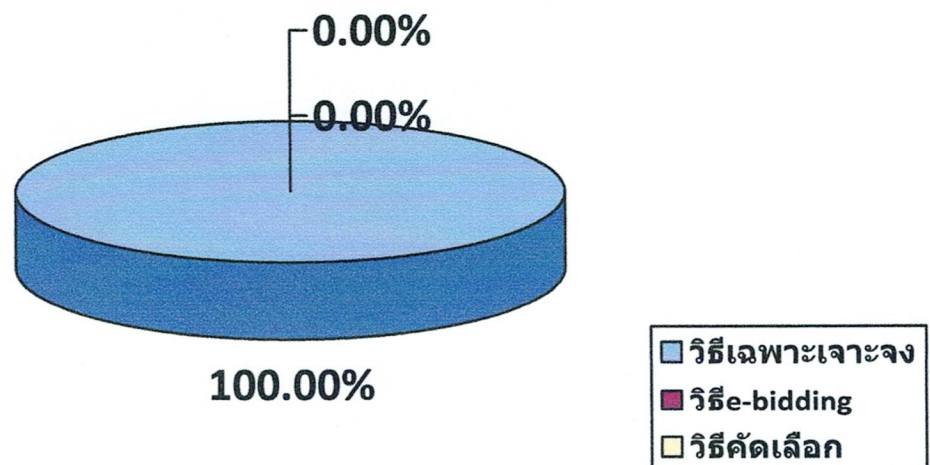
### ๒.๑ สรุปวิธีการจัดหา

ตารางแสดงวิธีการจัดหาพัสดุ จำนวนครั้ง และวงเงิน

ลำดับ	วิธีการจัดหาพัสดุ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละ
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง			
	1.1 ค่าวัสดุ	๙๔๐	๒๑,๙๓๗,๐๖๗.๙๘	๗๖.๖๗
	1.2 ค่าใช้สอย	๗๘	๖,๖๗๑,๖๖๘.๘๖	๒๓.๓๒
๒	e-bidding			
	2.1 ค่าวัสดุ	-	-	-
	2.2 ค่าใช้สอย	-	-	-
๓	วิธีคัดเลือก			
	3.1 ค่าวัสดุ	-	-	-
	3.2 ค่าใช้สอย	-	-	-
	รวมทั้งสิ้น		๒๘,๖๐๘,๗๓๖.๘๔	๑๐๐.๐๐

จากตารางจะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลเอราวัณ ได้จัดหาพัสดุรายการงบดำเนินงาน พบว่ามี  
การจัดหาพัสดุ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง เท่านั้น จำนวน ๖๕๗ โครงการ โดยสามารถแสดงเป็นแผนภูมิ  
ได้ดังนี้

ร้อยละของจำนวนโครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



## ๒.๒ วิเคราะห์ความเสี่ยง

เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีปัญหาการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะและราคากลางของครุภัณฑ์ ทำให้ระยะเวลาในการดำเนินการจัดหาพัสดุล่าช้า รวมทั้งมีปัญหาระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

## ๒.๓ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการจัดหาพัสดุ

๑) ความไม่พร้อมทางด้านพื้นที่ เช่น ต้องจัดทำสถานที่เพื่อรองรับการติดตั้งครุภัณฑ์ ทำให้ส่งมอบพื้นที่ให้คู่สัญญาได้ล่าช้า

๒) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ล่าช้า เนื่องจากต้องกำหนดรายละเอียดอย่างรอบคอบ เพื่อป้องกันการสมยอมราคา รวมทั้งโรงพยาบาลไม่มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

๓) ปัญหาด้านโปรแกรมจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ ในระบบ e - GP

๕.๑) ผู้ปฏิบัติงานไม่มีความเข้าใจและความชำนาญในระบบ e - GP เท่าที่ควร

๕.๒) ระบบมีปัญหาในการเชื่อมต่อระบบเข้าและหลุดบ่อย ประกอบกับระบบมีความซับซ้อน ใช้เวลาในการกรอกข้อมูลนาน และทำให้เกิดการทำงานล่าช้า

๔) เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเอราวัณมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างหมวดงบลงทุนไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่ายที่ได้จัดทำไว้ตาม Planfin ต้องมีการปรับแผนใหม่ อาจส่งผลให้การจัดหาพัสดุล่าช้าไป

## ๒.๔ วงเงินที่ประหยัดได้

-

## ๒.๕ แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะบางรายการ จะต้องขอผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เพื่อเป็นกรรมการในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ

๒) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะให้มีการกำหนดล่วงหน้า ตั้งแต่คราวของงบประมาณ และจะต้องมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถเข้าได้จำนวนอย่างน้อย ๓ ผลิตภัณฑ์

๓) รายงานผลการจัดหาพัสดุให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน ภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดไป

๔) จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุมและควบคุมแผนให้มีประสิทธิภาพ

๖) ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ เข้าประชุม/อบรม/สัมมนา เพื่อหาความรู้เพิ่มเติม และดูงานที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย